

# “马式抗疫”：从领袖特质探究坦桑尼亚抗疫抉择的深层逻辑

高良敏 李乖琼

## 一、研究背景与问题

2021年3月17日，坦桑尼亚第五任总统马古富力 (John Magufuli) 因心脏病医治无效去世，让坦桑民众陷入巨大悲痛，并在国际上引发了极大关注。之所以如此，是因为在新冠肺炎疫情大流行期间，马古富力及其领导的政府抗击新冠肺炎大流行的独特处理方式频频冲上国际热搜。其抗疫过程大致经历了从拒绝关闭宗教场所到坚持不封城，从鼓励使用当地传统医药到呼吁民众“祈祷抗疫”，从停止公布检测数据到宣布战胜疫情的转变过程。这一系列对待疫情的态度及抗疫举措与世界卫生组织提倡或周边国家乃至全球大多数国家实施的抗疫举措格格不入。

马古富力政府的这一独特抗疫方式持续引发讨论，但批判者居多，而且缺乏对其抗疫抉择的内在逻辑分析，特别是聚焦总统个体对抗疫抉择的影响分析。在笔者看来，这种独特性不仅与制度赋予总统本人权利及其延展的一系列施政措施有莫大关联。比如，来自2020年大选中获得80%以上选民支持的强大民意基础，雷厉风行反击腐败、强力推进基础设施建设和不遗余力地推广斯瓦希里语等施政措施。同时，还与总统本人出生于农村，对传统社会文化和广大人民的生活境遇有着切实体悟，并且认为只有秉持自力更生、努力工作之精神，社会经济方能持续发展等等个人认知密切相关。总之，制度赋予、传统社会文化、生活切实感悟等因素使得马古富力一直砥砺前行，并凭借其强大的个人意志主导了坦桑尼亚的施政及社会发展的方向，甚至嵌入到其对疫情的态度与抗疫实践之中。

那么对政治领袖的政治赋权和政治领袖个体经验如何形塑了这种独特的抗疫抉择？带着这一问题关切，本文将马古富力的领袖特质嵌入其基于民族主义和自立自决等个人理念之上的执政风格、施政措施中来审视其独特的抗疫抉择及其内在逻辑。

## 二、执政风格

所谓马古富力及其领导政府强势的执政风格，从其强势打击腐败的实践和国内外媒体对其强势形象的“塑造”中可见一斑。

第一，强势打击腐败。2015年10月，被称为“推土机”的革命党总统候选人马古富力成为坦桑尼亚第五任总统。<sup>1</sup> 马古富力1977年就加入坦桑尼亚革命党 (Chama Cha Mapinduzi, CCM)，1995年就当选议员并开启政治生涯。可见，他不仅是CCM的资深党员，更是坦桑政界的“老人”。但作为总统，新上任就接管一个深受贪腐之苦的国家并非易事。其前任贾卡亚·基奎特 (Jakaya Kikwete) 总统在任的10年 (2005至2015年) 内，约有10名部长因贪腐问题被解雇，甚至两位总理接连陷入腐败丑闻。<sup>2</sup> 这一系列贪腐丑闻引发了国内民众的困惑和不满，对当局和坦桑尼亚革命党的公信力均造成了不小的冲击。对此，马古富力决定打破一些固有的执政传统和习惯，由此开创了一条极具个人特色的强势总统之路。

第二，西方媒体笔下的“独裁者”和“自己人”眼里的“改革家”。之所以如此，西方媒体眼中的马古富力，不仅压制反对派破坏民主，还禁止同性恋践踏人权，压缩民间社团发展空间，压制媒体的言论空间等等。<sup>3</sup> 然而，与之相反，其他一些非洲国家或坦桑本国的多数民众则对马古富力打击腐败的魄力和面对西方时坚决维护国家利益的勇气大加赞赏。<sup>4</sup> 正如坦桑尼亚前财政部长、现任副总统菲利普·姆潘戈 (Philip Mpango) 曾评价说：“马古富力总统是一位有勇气和热情打破现状的领导人。他充分意识到，一个国家要想成功地带来积极变化，需要每个坦桑尼亚人都必须改掉惯常的商业习惯。”<sup>5</sup>

第三，“颠覆者”形象。基于上述强势执政风格，在2020年，马古富力因在其第一个总统任期内大规模推动了坦桑尼亚经济社会改革而入选《非洲报告》(The Africa Report) “非洲十大颠覆性人物”名单。<sup>6</sup> 根据该《非洲报告》对“颠覆者”的定义，

是指不断追求改变现状,勇于提出令人不安的问题,颠覆固有商业模式,反对先入为主的观念的那些非洲人。就此来看,“颠覆者”没有褒贬之分,呈现的是马古富力的一种执政风格。

由此可见,马古富力强势的执政风格大致为不按常理出牌,敢于挑战既有权威,勇于冒险抉择。然而,尽管在外人眼中其执政风格外在强势,但内在却表现为务实的施政一面。

### 三、施政措施

之所以提及内在务实,主要因为马古富力是一个有志留下政治遗产的人。执政伊始,他为坦桑尼亚绘制了一幅国家发展蓝图,其目标是改善人民生活,让坦桑尼亚摆脱贫穷与落后。这一政治雄心体现了马古富力对坦桑尼亚发展现状的深刻认识,与其生平息息相关,并体现在其务实施政之中。

第一,个人生平催生了其“摆脱贫困”的务实理念。马古富力出生和成长于坦桑尼亚一个小村庄,幼年生活贫苦。这一特殊的个人生活经历与体会强化了马古富力迫切想要改变坦桑尼亚贫穷现状的迫切性。正如他所说:“我知道贫穷意味着什么,我将努力帮助人民改善福利”。<sup>7</sup>

第二,要摆脱贫困就得施行以经济建设为中心的务实方略,强调“经济建设高于一切”。<sup>8</sup> 特此,坦桑尼亚并未针对疫情实施封锁或宵禁,以免影响到社会生产、项目实施以及其他经济活动,特别是破坏政府目前在全国各地实施的大型发展项目。在马古富力当选总统以后,坦桑尼亚开展了一批规模较大的国家项目,如:复兴坦桑尼亚航空公司、建设标准轨距铁路、扩建高速公路、修复船舶港口、调试新的立交桥、尼雷尔水电项目、液化天然气项目计划以及铺建乌干达—坦桑尼亚原油管道等。他要求承建这些项目的外国企业不能以疫情为“借口”拖慢工程进度,一些企业还因此被政府相关部门提出警告。<sup>9</sup>

第三,除了大政方略外,务实施政还体现在倡导所有人努力工作,以促进生活的改善。2015年参加总统竞选时,马古富力选了一个简单而有力的口号:“Hapa kazi tu!”(粗略译成“只有工作”)。在其成功当选总统之后,又以 CCM 主席的身份将“Hapa kazi tu!”作为 CCM 各地方办公室驻地的行动口号,还以此为标准来改善公务员不良的工作作风,<sup>10</sup>甚至用这一口号来鼓励民众自力更生。<sup>11</sup>当然,除了要求党员和民众外,总统自己勤奋的工作态度也广为人知。与笔者交流过的一些当地民众都纷纷感叹马古富力总统的勤奋可谓史无前例。比如,来自总统办公室的人事任免通知和一些决议发布的时间经常是在凌晨,甚至半夜。马古富力此般工作作风连最大反对党 Chadema 的主席姆博韦都表示认同。<sup>12</sup>

可见,总统个人的“务实”作风催生了务实的国家发展战略及施政行为。其根本基于本人的生活经历和对本国的客观实际深刻把握,认识到贫困这一首要问题,提出将发展经济作为首要任务,并且以全民的努力工作来实现发展。当然,务实施政的根本性愿景是建立民族自信,实现国家社会发展的民族自立自决。

### 四、建立民族自信之愿景

西方媒体和学者惯用“民族主义者”称呼马古富力,并认为其民族主义导致了其“孤立主义”的外交政策。<sup>13</sup>然而,尽管其也自称是一个坚定的民族主义者,但更多与“爱国”、“泛非主义”相关。比如,自上任以来,马古富力访问过南部非洲发展共同体和东非共同体的部分成员国,但从未访问过非洲大陆以外的任何国家。其建立民族自信的路径大致包括如下三点:

第一,大力推广斯瓦希里语。马古富力鼓励民众使用斯瓦希里语,且其所有公共发言均使用斯瓦希里语。不仅如此,他还指示各级法院宣判时应该使用斯瓦希里语,<sup>14</sup>并且把推广斯瓦希里语作为一项重要的外交任务,使得部分非洲国家开设了斯瓦希里语的课程,其中,南部非洲发展共同体中的16个国家都同意采用斯瓦希里语作为该地区的正式语言。<sup>15</sup>

第二,在中学开设历史必修课以提升广大中学生的民族认同感,激发爱国热情。在此项措施实施之前,只有小学开设历史必修课程,中学开始分科后,只有文科的学生继续学习历史。马古富力认为历史的学习可以增强学生的民族意识,培养爱国情操,在中学也要作为一门必修课继续学习。<sup>16</sup>

当然,马古富力的民族主义情怀还与抗疫政策有关(见六),并在一定程度上继承了尼雷尔“爱国”、“泛非主义”的遗产。因此,这种民族主义既是历史的产物,也是对当下坦桑尼亚等非洲国家过于依附外部援助现状的一种回应。

## 五、内政外交中的自立与自决

与上述一脉相承，马古富力政府的自立与自决之精神体现于内政和外交两个维度。下面以外部援助、外部质疑及 CCM 改革为例进行探讨：

第一，保持外部援助中的自立与自决。马古富力一心想要改变对外部援助严重依赖的现状，与尼雷尔强调民族自立自决理念一脉相承。他对外国通过援助在本国施加影响一直心存芥蒂，认为外国援助有附加条件，不能按时、按量提供；不仅干扰政府发展规划，还拖慢了社会经济发展。<sup>17</sup>而且厌倦于西方国家和一些国际机构频频以“人权、自由、民主”之名指责坦桑政府，又以撤销援助为条件相“威胁”的行为。<sup>18</sup>

第二，对于西方国家批评坦桑尼亚政府压制当地媒体、政治反对派和民主活动人士声音和自由活动空间，马古富力认为是一些反对党政客、民主斗士和记者一直在扮演“傀儡”来维护他们“主人”（西方）的利益。<sup>19</sup>斯瓦希里语“mabeberu”（在坦桑尼亚刚独立时，该词指代“帝国主义者”）一词时隔多年之后再次出现在马古富力的公开讲话中也引发关注。<sup>20</sup>相比而言，他认为来自中国等国的援助不那么具有侵入性。如，2018年11月，在中国援助达累斯萨拉姆大学图书馆的交接仪式上，马古富力称中国是真正的朋友，因为中国的援助没有附加条件。<sup>21</sup>

第三，自立自决之追求也体现在革命党改革路线中。马古富力认为一个政党也需自立自决，只有依靠自己，用自己的钱来开展竞选活动，才能实现政治上的自立自决。对此，他指导成立了党产清算委员会，对一些闲置党产进行盘活。在2020年总统大选中，对党产清算有重要贡献的总书记巴希鲁宣称 CCM 党的所有竞选活动资金全部来自于党内，未接受任何捐助。<sup>22</sup>同样，马古富力本人也最大限度为自己打造一个自立自决的执政环境。如，在2015年的总统大选时，他表示自己没有接受过任何人的政治献金，也没有用钱贿赂选民。<sup>23</sup>他甚至给自己定下规矩，所做的任何政治决策不受权贵、裙带关系的束缚。比如，曾经是马总统的中学学生兼好友的前内政部长卢高拉出现失职渎职时，马古富力坚决撤销其部长职务。<sup>24</sup>

总之，坦桑尼亚对“自立自决”的坚持是全面而系统的，并非孤立的，不论是内政外交还是党内党外都体现出较强的一致性逻辑。也就是，主张从意识上的觉醒（民族主义）到经济上的强大；对外不希望外国干涉本国事务，尤其是政治事务；对内不希望作为总统的自己作决定时受一些不必要因素的干扰，以确保国家发展规划更高效地被执行。

## 六、“马氏抗疫”：独特但内在关联的抗疫行动

在新冠肺炎全球流行中早期，面对欧美各自为阵且出现混乱的抗疫局面、周边某国的“暴力”抗疫等长期的失序状态，使得2020年3月才报告首例新冠肺炎病例的坦桑尼亚采取了本文开篇提及的独特的疫情态度及“格格不入”的抗疫行动。而之所以有如此抗疫抉择，是上述提及的马古富力个人领袖特质及其领导的政府内外行动的一贯体现和延展。

第一，就强势执政而言，主要体现在对疫情真实性的怀疑和“祈祷式”抗疫。从2020年4月份到5月份，仅一个月时间，坦桑尼亚的新冠肺炎病例从20例增加到480例，这一惊人的增长一度使坦桑尼亚成为东非病例最多的国家。然而，马古富力却认为此数字可能被夸大，并怀疑进口的测试仪器出现技术问题。他曾秘密让其工作人员随机地从动物、水果上取样，提交给国家转诊实验室进行测试，结果呈阳性。这使得他得出坦国家实验室的新冠肺炎病毒测试的整个过程和结果并不准确的结论，进而否认了坦桑疫情恶化的说法。他还怀疑实验室人员是被“帝国主义者”买通之后，故意给出阳性报告，夸大疫情严重程度。<sup>25</sup>尽管遭受西方多国和国际组织的质疑，但保持“怀疑”一直贯穿始终。

尽管“祈祷式”抗疫抉择与马古富力对宗教的重视和虔诚密切相关，但也是体现了其强势执政风格的一面。在疫情期间，马古富力拒绝关闭教堂，认为“邪恶的”病毒不会在教堂里滋生。之后又提出让民众用三天的时间专门为国家祈祷，<sup>26</sup>并在2020年6月7日的一次弥撒活动中，宣告抗疫阶段性胜利。<sup>27</sup>此后的8月14日，马古富力还因“坚持将上帝放在首位”受到坦桑尼亚上帝会的嘉奖。<sup>28</sup>尽管这一“祈祷式”抗疫在国际上引发极大讨论，招致不少批评。批评者认为他这是反科学的道路，但也有支持者认为这种做法在一定程度上消除了民众对疾病的恐惧。<sup>29</sup>但是从他“抛弃口罩，拥抱上帝”的一次讲话中，似乎可以看到此抉择的另一原因。他认为通过戴口罩抗疫对坦桑尼亚不适用，“只能依靠上帝的奇迹”。<sup>30</sup>

第二，就务实施政而言，其不希望采取强烈的抗疫措施来影响本就脆弱的百姓生计，影响社会发展大局。坦桑尼亚是仍

有一半人口处于国际贫困线以下的国家。<sup>31</sup>在信息化、全球化急剧发展的当下，民众对物质文化的渴望和对先进社会生产的迫切需求是执政者要解决的首要问题，也是棘手问题。基于此国情，在面对新冠疫情全球危机时，以总统的身份和立场刻意放大宗教的影响来进行政治决策，不仅极为罕见，而且产生了多样的社会效应和影响。但笔者认为马古富力的“祈祷式”抗疫策略的产生，既有偶然性，也有必然性。偶然性是指突发的新冠疫情，必然性除了来自马古富力的宗教虔诚之外，还有来自于马古富力对本国危机应对能力之弱和国内社会发展实际问题的清楚认知。尽管至今仍有诸多争论，但从其在疫情中采取的“务实施政”来看（见三），旨在避免过度抗疫影响百姓生计和阻碍经济发展。

第三，就民族主义情怀而言，体现在以传统医药为主的、有争议的抗疫决策。比如，马古富力曾呼吁人民采用传统疗法（如熏蒸）来遏制新冠病毒的传播，并要求卫生部门坚持这一方向。<sup>32</sup>他指示相关机构为传统医药部门增加预算拨款，以确保他们作为医疗保健的有效选择得到支持。<sup>33</sup>在得知马达加斯加总统开始推广使用一种青蒿素草药饮品治疗新冠肺炎之后，马古富力委派外交部长卡布迪乘专机前往马达加斯加“寻医问药”。<sup>34</sup>相比与世界其他国家，马古富力似乎更看重非洲国家之间的互相支持，这再一次体现了其非洲民族主义情结。

第四，就自立与自决而言，极佳的案例来自对待外援（口罩、疫苗）的态度与行动。在怀疑疫情真实性之后，马古富力提出要“警惕外来防疫物资”。尽管坦卫生部宣传把戴口罩作为防疫的重要手段，但总统自疫情暴发以来从未在公共场合佩戴过口罩。首先，他对口罩是否能实现对人的保护持怀疑态度。其次，他认为外来口罩存在安全性隐患，可能是病毒来源。<sup>35</sup>因此他要求国内工厂大量生产口罩，同时鼓励民众自己缝制棉布口罩。他曾警告说，坦桑尼亚人要警惕那些可能被恶意人士用来在本国传播新冠肺炎病毒和其他流行病的技术，<sup>36</sup>并要求政府官员不可接受未经认证的防疫物资的捐赠，所有捐赠物资必须通过卫生部进行，在使用前必须经过专家核实。<sup>37</sup>除了口罩，他还指出“谨慎对待疫苗”。马古富力指示卫生部门不要急于采用疫苗，称它们可能无效或者不安全。此后，因一些国家的人在注射疫苗后出现身体不适的新闻，进一步强化了其对新冠疫苗有效性的怀疑。他表示“不是每种疫苗都适合我们国家，我希望卫生部长在没有确定疫苗的安全性之前不要着急做出改变”。<sup>38</sup>

总而言之，不论是怀疑疫情的真实性和防疫物资的有效性和安全性，归根结底折射出马古富力对外国尤其是西方的怀疑，对外国援助保持谨慎，视援助的口罩有毒和疫苗有害的论调也就不足为奇。但更为深层的原因是其中彰显的民族主义及自立与自决之逻辑，并与通过推动传统医药抗疫的主张和行动来保持内在一致。

## 结语

尽管在马古富力总统去世之后，坦桑尼亚新一届政府对待疫情的态度趋向“理性化和科学化”，但对于坦桑尼亚而言，不论采取何种举措，其背后的逻辑无不是当地经济、政治、社会、文化的集中体现。尽管独特的“马古富力式”抗疫抉择被嵌入了强烈的执政领袖的个人色彩，但与其密切相关的是其抗疫抉择背后呈现出的复杂原因。既有对通过经济发展来摆脱贫困的根本性愿景，也有寻求对建立民族自信、自立与自决的历史雄心。

回顾全球疫情发生后，以美国为首的部分西方国家在疫情暴发前后一系列“分裂”、“甩锅”的言论和行径，无形中为抗疫政治化的生长提供了土壤，搅乱了全球抗疫大局。国际乱象虽在一定程度上赋予马古富力大胆尝试不同思路的合理性，但同时也暴露出了坦桑尼亚国家治理和危机应对的不足与局限，“马氏抗疫”的局限仍有很多值得商榷之处。总之，对于新一届政府对待疫情的态度与行动值得期待，但“马式抗疫”所彰显的更多政治学、社会学意义仍有待挖掘。

高良敏，清华大学国际与地区研究院助理研究员，研究区域为坦桑尼亚及周边。

李乖琼，中央党校博士研究生，研究国家为坦桑尼亚。

- 1 Samuel Kisambe, “Tanzania ruling party’s Magufuli wins over 58% of votes”, (October 29, 2015), <https://africa.cgtn.com/2015/10/29/tanzania-ruling-partys-magufuli-wins-over-58-of-votes/>.
- 2 “Magufuli’s big day is here”, *The Citizen*, (Nov 5, 2015), <https://www.thecitizen.co.tz/tanzania/news/magufuli-s-big-day-is-here-2537468>.
- 3 Marielle Harris, “Unfinished Business: Magufuli’s Autocratic Rule in Tanzania”, (February 5, 2021), <https://www.csis.org/analysis/unfinished-business-magufulis-autocratic-rule-tanzania>; Peter Beaumont, “Tanzania president Magufuli condemned for authoritarian regime”, (October 29, 2019), <https://www.theguardian.com/global-development/2019/oct/29/tanzania-president-magufuli-condemned-for-authoritarian-stance>.
- 4 Jacob Mosenda, “VIDEO: Uhuru Kenyatta delivers powerful speech at Magufuli’s funeral”, (March 22, 2021), <https://www.thecitizen.co.tz/tanzania/news/video-uhuru-kenyatta-delivers-powerful-speech-at-magufuli-s-funeral-3331602>; Mary Ramadhani, “Tanzania: Museveni Eulogises Gallant Son of Africa”, (March 24, 2021), <https://allafrica.com/stories/202103240144.html>; Deogratus Kamagi, “Tanzania: ‘Magufuli Was Development Oriented Leader’”, (March 23, 2021), <https://allafrica.com/stories/202103230892.html>.
- 5 ANNE ROBI, “JPM MAKES ‘IMPOSSIBLE’ POSSIBLE – MPANGO”, (June 13, 2020), <https://dailynews.co.tz/news/2020-06-135ee48a60e34cc.aspx>.
- 6 Tofe Ayeni, Erin Conroy, Alison Culliford, Nicholas Norbrook, Honoré Banda, “The top 50 African disruptors (6-10)”, (September 4, 2020), <https://www.theafricareport.com/40069/the-top-50-african-disruptors-6-10/>.
- 7 Meke Lossert, “Top 10 quotes of Tanzania’s Former President, John Magufuli”, <https://www.motivation.africa/top-10-famous-quotes-of-tanzanias-president-john-magufuli.html>.
- 8 “Magufuli: Our economy comes first in Covid-19 fight”, *The Citizen*, (May 17, 2020), <https://www.thecitizen.co.tz/tanzania/news/magufuli-our-economy-comes-first-in-covid-19-fight-2709358>.
- 9 “Tanzania: Water Project Contractors Told to Resume Work”, *Tanzania Daily News*, (May 26, 2020), <https://allafrica.com/stories/202005260711.html>.
- 10 *The Citizen*, (February 12, 2016), <https://www.thecitizen.co.tz/tanzania/news/magufuli-impreses-many-after-100-days-2547202>.
- 11 THOMAS MATIKO, “Why Magufuli has banned relief food for ‘starving’ Tanzanians” (May 6, 2018), <https://nairobi.news.nation.co.ke/news/magufuli-banned-relief-food>.
- 12 详见：<https://youtu.be/815nMnMu-ZI>
- 13 Dan Paget (2020), Again, making Tanzania great: Magufuli’s restorationist developmental nationalism, *Democratization*, 27:7, 1240-1260, DOI: 10.1080/13510347.2020.1779223
- 14 Florence Mugarula, “Tanzania: Magufuli Stresses Kiswahili Use” (February 3, 2021), <https://allafrica.com/stories/202102030049.html>.
- 15 Fridah Mlemwa, “16 African countries agree to adopt Kiswahili as a formal language”, (August 17, 2019), <https://www.africanews.com/2019/08/17/16-african-countries-agree-to-adopt-kiswahili-as-a-formal-language/>.
- 16 Pius Msekwa, “president magufuli orders compulsory teaching of history in Tanzania’s secondary schools”, (Feb 18, 2021), <https://www.dailynews.co.tz/news/2021-02-17602d2657b715d.aspx>.
- 17 “Let’s remain resolute on cutting donor aid”, *The Citizen*, (May 18, 2018), <https://www.thecitizen.co.tz/tanzania/oped/let-s-remain-resolute-on-cutting-donor-aid-2636718>.
- 18 “Tanzania’s Magufuli Says Democracy ‘Has Limits’”, *AFP NEWS*, (November 13, 2020), <https://www.barrons.com/articles/dogecoin-is-having-a-moment-as-prices-breach-50-cent-ahead-of-elon-musk-s-nl-debut-11620137120>.
- 19 “‘Foreigners’ sabotage our efforts: Magufuli”, *The Citizen*, (December 13, 2019), <https://www.thecitizen.co.tz/tanzania/news/-foreigners-sabotage-our-efforts-magufuli-2699214>.
- 20 Sammy Awami, “Tanzania’s John Magufuli - the man vowing to defeat coronavirus and imperialism”, (June 18, 2020), <https://www.bbc.com/news/world-africa-52983563>.
- 21 Abdi Latif Dahir, “Tanzania’s president praised Beijing’s ‘condition-free’ aid—after opening a China-built library”, (November 28, 2018), <https://qz.com/africa/1477395/tanzanias-magufuli-praises-no-strings-china-aid-as-library-opens/>.
- 22 “CCM uses its own funds for election campaigns, Bashiru”, *The Guardian*, (Oct 6, 2020), <https://www.ippmedia.com/en/news/ccm-uses-its-own-funds-%C2%A0election-campaigns-bashiru>.
- 23 “Magufuli: I owe nobody cash for bribing voters”, *The Citizen*, (Oct 22, 2015), <https://www.thecitizen.co.tz/tanzania/news/magufuli-i-owe-nobody-cash-for-bribing-voters-2536104>.
- 24 “President John Magufuli sacks Home Affairs minister Lugola over shoddy project”, *The Citizen*, (January 23, 2020), <https://www.thecitizen.co.tz/tanzania/news/president-john-magufuli-sacks-home-affairs-minister-lugola-over-shoddy-project-2701956>.
- 25 “Tanzania: What Do Jesus, Pawpaws and Goats Have to Do with Fighting COVID-19 in Tanzania?”, *Daily News*, (May 6, 2020), <https://allafrica.com/stories/202005060969.html>.
- 26 Peter Fabricius, “Magufuli confronts COVID-19 with prayer and snake oil”, (May 15, 2020), <https://thisisafrica.me/politics-and-society/magufuli>.
- 27 Louis Kalumbia, “Tanzania: We’ll Defeat All Diseases By God’s Help - Magufuli”, (February 14, 2021), <https://allafrica.com/stories/202102150117.html>.
- 28 Lydia Shekighenda, “Tanzania: Count On State Support, Magufuli Assures Clerics”, (August 15, 2020), <https://allafrica.com/stories/202008170467.html>.

29 Alfred Sebahene, “ON HUMAN FLOURISHING: WHY JPM’S CORONAVIRUS FIGHT STYLE WORTH PRAISE”, (April 29,2020), <https://dailynews.co.tz/news/2020-04-295ea9482c7bd04.aspx>.

30 详见 : <https://www.instagram.com/p/CLjDGgyA9op/?igshid=94ivn04vq11u>

31 World Bank, <https://www.worldbank.org/en/country/tanzania/publication/tanzanias-path-to-poverty-reduction-and-pro-poor-growth>

32 <https://www.facebook.com/EastAfricaTV/videos/736887593793285/>

33 “Mgufuli tout herbal remedies”, Daily News, (June 12, 2020), <https://dailynews.co.tz/news/2020-06-125ee31942212a3>

34 “Tanzania: COVID-19-Tanzania Collects Madagascar Herb”, The Citizen, (May8, 2020), <https://allafrica.com/stories/202005110260.html>.

35 [https://www.instagram.com/p/B\\_SclLuFjBm/?igshid=145d410otaet8](https://www.instagram.com/p/B_SclLuFjBm/?igshid=145d410otaet8)

36 Deogratus Kamagi, “Tanzania: JPM - Be Wary of Evil Plots”, (June 8, 2020), <https://allafrica.com/stories/202006080818.html>.

37 Lydia Shekighenda, “Tanzania: COVID-19 Fake Gears - JPM Issues Tough Warning”, (May 22, 2020), <https://allafrica.com/stories/202005220117.html>.

38 “VIDEO: Tanzania’s Magufuli warns against ‘foreign’ Covid-19 vaccinations”, The Citizen, (January 27, 2021), <https://www.thecitizen.co.tz/tanzania/news/video-tanzania-s-magufuli-warns-against-foreign-covid-19-vaccinations--3270440>.

《区域观察》	
<p>清华大学国际与地区研究院</p> <p>海淀区清华园 1 号 中国, 北京 100084 清华大学中央主楼 205 室 电话: +86-10-62787747 官方网站: <a href="http://iias.tsinghua.edu.cn/">http://iias.tsinghua.edu.cn/</a></p>	<p>协调人: 张静</p> <p>本期执行编辑: 高良敏、郑楠</p> <p>编委会 (按姓氏笔画排序): 王霆懿、李宇晴、杨崇圣、何演、周燕、郑楠、 段九州、高良敏、傅聪聪</p>
<p>未经授权, 请勿转载, 引用请注明出处。</p>	